



## 13° REUNIÓN DE ASAMBLEA PROYECTO DE MEJORA PESQUERA (FIP) DE ALMEJAS EN EL SISTEMA LAGUNAR DE ALTATA-ENSENADA DEL PABELLÓN, SINALOA

### MINUTA

**Fecha:** 21 de marzo del 2025.

**Virtual:** Plataforma zoom.

**Participantes:** Se anexa lista al final

**Objetivos:** Dar a conocer Actualizaciones y Sigüientes pasos al grupo del FIP en los sigüientes temas

1. Estrategias de Mercado y Procesos de Comercialización de Recursos Bivalvos
2. Presentación de la Estrategia de Aprovechamiento
3. Resultados de los Programas Comunitarios de Vigilancia y Monitoreo
4. Sigüientes pasos: Proceso de Fortalecimiento

**Bienvenida por la Mtra. Martha Rosales.** Despues de agradecer a los participantes por unirse a la sesión, dió lectura a la agenda propuesta para esta sesion. Posterior a ello, disculpó a Rubén Castro, Director Ejecutivo de Pura Pesca, quien no pudo asistir a la reunión de último momento y quien sería ponente en la reunión, dando paso a las otras ponencias programadas.

**Estrategias de Mercado y Procesos de Comercialización de Recursos Bivalvos: Experiencias de vinculación de FIPs con el mercado. Juan Báez, Pronatura Noroeste.** El Especialista en cadenas de valor sostenibles inicio su participación, explicando acerca de retos y oportunidades que existen en la cadena de valor, tal es el caso de: acceso a la información, infraestructura suficiente, grado de fortaleza de la organizació y representacion, los estadares sanitarios y de inocuidad, la vulnerabilidad económica, los cumplimientos de estándares y certificaciones, la alta competencia y los precios con grandes empresas, la profesionalización de las cooperativas, por mencionar algunos. Las presentaciones de los productos juegan un papel importante, ya que depende del nicho al que se que le quiere vender, identificar que es lo que se va a ofrecer; la vinculación con los clientes es importante y ver que pueden entregarle según sus afinidades.

El Maestro Báez presentó 3 ejercicio para la exportación en los que PNO ha participado por ser recursos que cuentan con un FIP, en los cuales pudimos identificar las diferentes condiciones que cada uno de ellos cumplia para acceder a los mercados.

Finalmente hizo hincapié en la trazabilidad como una herramienta de soporte para la comercialización.



**Preguntas y comentarios:** Víctor Rubio, permisionario. Menciona sobre los retos que tienen en su comunidad; como el volumen y calidad para ingresar producto a USA, comentando que en Altata hay poco volumen y el sabor no se puede comparar con otros productos. Sin embargo, comentó que cuentan con aguas clasificadas en el Sistema Lagunar, pero no hay ninguna planta comercializadora para exportar. Le interesa conocer ¿cuánto volumen de producto pesquero requieren los compradores internacionales? Juan Báez respondió que los clientes definen sus capacidades, para México ellos ponen cuanto volumen deben entregar cada mes y con este acuerdo lo que se ofrece se tiene que cumplir. Adicionó que los compradores normalmente saben que no pueden exigir tanto volumen de producto pesquero, porque no alcanzan los volúmenes de productos provenientes de la acuicultura. Pero comento que cuando el volumen es bajo para un solo recurso, se puede juntar con otros volúmenes de otras especies de almejas y así tener el volumen requerido.

Por su parte, Yanett Castro presidenta de la Cooperativa Almejeras de Santa Cruz, mencionó que las tallas de sus almejas por lo regular son más pequeñas, lo que disminuye las posibilidades de acceder a los mercados. También expresó, que vender en fresco no es redituable por el gasto en envíos, por lo que considera que quizás es mejor agregar valor; por ello preguntó ¿cómo le hacen para competir con otros mercados? Juan Báez dijo que si no hay talla para los mercados que compran similar, tienen que buscar otras opciones que no sean los que compran las tallas mas grandes, otro nicho donde reconozcan otra talla más pequeña y poder darles otro valor y atributos. Puede ser vender almejas congeladas con bolitas de mantequilla que ya esten listas para comer casi instantaneamente y así generar un diferenciador para venderlo.

Martha Rosales, recapituló lo visto en la presentación y en las interacciones de los participantes, comentando que lo primero que debe hacerse para poder comercializar es contar con los requerimientos regulatorios y fiscales correspondientes, es decir contar con permiso vigente, documentos fiscales, certificados sanitarios correspondientes por tratarse de almejas, posteriormente establecer acuerdos logísticos, definir el nicho y abordar temas de trazabilidad.

Propuso que debido al gran interés de los miembros de la Asamblea en estos temas, sería bueno organizar un taller más amplio para trabajar en los puntos mencionados. Juan Baez, añadió que el se encuentra en la mejor disposición de participar en el Taller, ya que esta seguro de que ya existen avances y hay que ordenarlos para tener mejor tracción y no estar tan dispersos. En el tema de trazabilidad, comento que se puede iniciar con un ejercicio de bajo costo como la utilización de celulares para hacer pilotos y ver lo que les conviene para contar la historia que hay detrás del producto y saber venderlo.

**Presentación y socialización de la Estrategia de Manejo para Almeja Chocolatea (*M. squalida*) y Chirla (*C. californiensis*) por el M. en C. Aristóteles Stavrinaky, EDF de México.** Inició comentando que esta propuesta de estrategia de aprovechamiento, es la propuesta más ordenada de todos los aspectos técnicos con que cuenta el proyecto, de acuerdo a los resultados de los monitoreos oficiales y de los resultados de estimación de biomasa reflejada en la evaluación de stock de chocolatea y chirla, así como del estudio de histología preparado por la FACIMAR/UAS, pero que aún así sigue siendo un documento vivo. Esta es una propuesta inicial y no necesariamente lo que se va a establecer como normativa.



Las herramientas que se presentan (cuotas, veda, tallas mínimas) se apegan a la dinámica actual de las pesquerías, pero no son las únicas que pueden aplicarse.

Se presentaron 2 escenarios: uno optimista (contemplando un 20% más de biomasa de acuerdo a las conversaciones que se han tenido con el sector) y otro conservador (precautorio). El modelo de estrategia de manejo que se presenta contempla 5 elementos, aunque es posible considerar otros.

El Maestro Stavrinaky, presenta una **Estrategia de Captura** para ambas especies :

	Chione californiensis (chirla)	Megapitaria squalida (chocolata)
Objetivo	Explotación sostenible, maximizar beneficios	Explotación sostenible, enfoque de recuperación
Biomasa (ton)	Conservador: 1,540/ Optimista: 1,848 (+20%)	Conservador: 64/ Optimista: 76.8 (20%)
Cuota (ton/año)	Conservador: 231 (15%)/ Optimista: 277.2 (15%)	Conservador: 6.4 (10%)/ Optimista: 7.7 (10%)
Talla Mínima	35 mm	53mm
Áreas	Rotación periódica de bancos, definida por actores	Rotación de bancos, definida por actores
Veda	Septiembre y Octubre	Marzo, Abril, Mayo
Método	Recolección manual	Recolección manual
Esfuerzo	≤ 5 embarcaciones/día o por actores	≤ 5 embarcaciones/día o por actores

**Nota: Estos datos están en función de lo que ha sucedido en el Sistema en términos de estudios y en lo que está manejando el Comité Comunitario. Estos datos pudieran no ser los definitivos**

Presentó también las **Reglas de Control** (que hacemos en caso de)

Regla	Chione californiensis	Megapitaria squalida
Umbral de CPUE	≥ 50 kg/emb-día: 231 o 277.2 ton. 30-50 kg: 173 o 207.9 ton (-25%) < 30 kg: Suspender la pesca en esa zona	≥ 20 kg/emb-día: 6.4 o 7.7 ton. 315-12 kg: 3.2 o 3.85 ton (-50%) < 12 kg: Suspender la pesca en esa zona
Umbral de Talla	≥ 38 kg/emb-día: 231 o 277.2 ton. 35-38 kg: 162 o 194 ton (-30%) <35mm: Suspender hasta >38mm	≥ 55 kg/emb-día: 6.4 o 7.7 ton. 53-55 mm: 4.5 o 5.4 ton (-30%) < 53 mm: Suspender hasta > 55 mm

**Nota: Esta propuesta está en función de los datos que hemos generado del piloto que está implementando el Comité Comunitario. Estos datos pudieran no ser los definitivos**



Hablando de los mecanismos para **generar información**, el Maestro Stavrinaky comentó lo siguiente:

	Chione californiensis	Megapitaria squalida
Datos Estrategia	Captura total, esfuerzo, tallas mínimas (35mm)	Captura total, esfuerzo, talla mínima (53mm)
Método Estrategia	Bitácoras diarias, avisos de arribo	Bitácoras diarias, avisos de arribo
Frecuencia Estrategia	Semanal (noviembre-agosto)	Semanal (junio-febrero)
Datos Reglas	CPUE (kg/emb-día), talla promedio (mm)	CPUE (KG/emb-día), talla promedio (mm)
Método Reglas	CPUE: Bitácoras Talla: Muestreo 100 almejas por embarcación	CPUE: Bitácoras Talla: Muestreo 100 almejas por embarcación
Frecuencia Reglas	CPUE: Semanal Talla: Semanal/mensual	CPUE: Semanal Talla: Semanal/mensual
Responsable	Pescadores (reporte), técnicos (validación)	Pescador (reporte), técnicos (validación)

Respecto a que Modelo estamos proponiendo, inicialmente, para la toma de estas decisiones, comento:

#### Modelo de Evaluación Propuesto (inicial)

Aspecto	Chione californiensis	Megapitaria squalida
Modelo	Producción Excedentaria (Schaefer)	Producción Excedentaria (Schaefer)
Justificación	Usa captura y CPUE, sin datos de edad	Usa captura y CPUE, sin datos de edad
Datos utilizados	Captura (231 o 277.2 ton), CPUE, talla/peso	Captura (6.4 o 7.7 ton), CPUE, talla/peso
Procedimiento	Ajustar r y K, $RMS = rK/4$ (3 años)	Ajustar r y K, $RMS = rK/4$ (10 años)
Validación	Densidades por zonas (si es posible)	Densidades por zona (si es posible)
Frecuencia	Anual (al terminar la temporada)	Anual (al terminar la temporada)
Limitaciones	Necesita series temporales fiables	Necesita series temporales fiables

La limitación que vemos en este modelo, es que requiere de series de tiempo y que sea información fiable. Es muy probable que también podamos pasar a un Modelo basado en tallas, en donde en función de las tallas, tanto de la captura como de la población, podamos entender como se comporta en mortalidad natural, mortalidad por pesca, cuanto esperaríamos de reclutamiento, etc.

**Preguntas y comentarios:** Yanett Castro, Presidenta de la Cooperativa Almejeras de Santa Cruz comentó que hay gente que saca las almejas y no tienen el control, y el modelo se basa con 5 embarcaciones, es un número muy pequeño para la cantidad de personas que están en la actividad.



Arsitoteles comenta, que en esta parte no estamos considerando la parte de comercialización, sino solamente la parte del manejo del recurso. Pero en su momento, también vamos a trabajar con la parte comercial una vez el recurso sea sostenible.

Sin embargo, la parte de la pesca ilegal es importante conocer y considerar en el Modelo (incertidumbre de la captura), de ahí que sea necesario pasar a modelos mas complejos.

No olviden que esta captura inicial que estamos proponiendo para chocolata, es de casi 6 toneladas y media, desafortunadamente el Sector aun no nos informa cuanto es lo que realmente están capturando al día de hoy, de ahí que sea importante conocer los datos del monitoreo que está realizando el Comité Comunitario para incorporarlo al modelo.

El pescador/permisionario Víctor Rubio, comenta que el Piloto comunitario lo iniciaron el junio, capturando del 21-29 de ese mes 1,031 kilos, en julio 3,941 kilogramos, en agosto 4,386 kilos, del 2-25 de septiembre 1,831 kg, en octubre bajó a 875 kg por la situación de violencia en el estado. Víctor expresó que la captura de embarcación 20 kilos no es rentable, ya que por embarcación participan entre 3 y 4 buzos por lo que es más de 20 kilos ya que son más pescadores, la captura es por pescador. Víctor también cuestionó porque la captura se basa en solo 10% es muy bajo el porcentaje para traer ese producto, mejor podría estar entre 40-50%. El M. en C. Stavrinaky contestó que el 40% no es factible porque en chocolate se ha sobrepescado y porque la mayoría de los recursos este porcentaje es muy alto, necesita una tasa de crecimiento muy rápido y altas tasas reproductivas como el camarón. Las tasas son en función de lo que hay y de la biología del organismo, se debe refinar el dato de la biomasa. Víctor siente que hace falta conocer más de las especies, ya que últimamente han visto en los bancos más almejas blancas y con respecto al chocolate, habido más almejas este año ha crecido y desarrollado más, los buzos están sorprendidos de ver tata almeja en ciertas zonas. **NOTA: el maestro insiste en que esto que se presento son numeros referenciales.**

El Dr. Gilberto Ortega del CRIAP Mazatlán/IMIPAS, pregunto si en las estimaciones que Aritoteles esta presentando, se esta considerando la talla mínima de captura con base a la L50. El maestro comenta que esta base no tanto a la L50, sino a la talle en que el 50% de los adultos esta en la etapa reproductiva. El Dr. Ortega comenta que una de las estrategias que considera el CRIAP es referirse no solo a L50 sino considerar una L75 que lo haria un poco mas preventivo, garantizando que mas del 50% de los animales se puedan reproducir.

Ortega comenta que la biomasa que ellos estiman en el IMIPAS se esta realizando la estimación de cada uno de los bancos, apoyados por el sector, y esos datos los usan para ajustar los modelos como el de Schaefer; tambien utilizar tallas es una buena idea para trabajar un Modelo estructurado por tallas que da una buena idea de como se encuentra la pesquería en cada uno de los intervalos de tallas. Referente a la taza de explotación que se ha estimado en los ultimos años, es de alrededor del 10% para chocolata y del 30% para chirla.

Finalmente el Dr. Carlos Álvarez de Pronatura Noroeste (PNO) resalto enfaticamente la importancia de considerar esta información como preliminar, los resultados no son perfectos pero por ahora parte de lo mas cercano que tenemos respecto ala abundancia de estos recursos, esto se va a seguir trabajando. Estamos trabajando con la mayor honestidad y considerando la información, que todos



los aquí hemos trabajado coordinadamente pues recordemos que este ha sido un esfuerzo colaborativo. Todavía falta la discusión con las autoridades, teniendo la expectativa que el resultado de estas medidas será recuperar un recurso reducido o mantener uno donde nos gustaría tenerlo. Finalmente, esta información también será negociada con el Sector. No perder de vista que este resultado es un gran logro de todos, ya estamos en el punto en el que podemos proponer cosas.

**Presentación de resultados de los Programas Comunitarios de Vigilancia y de Monitoreo por Xóchitl Rojas y Sergio Medina.** La Maestra Xóchitl Rojas de PNO, nos presentó los resultados obtenidos en el programa de lyV durante el periodo de agosto-diciembre del 2024. Comentó que hubo registro de 87 recorridos y 15 irregularidades que se presentaron más en agosto y septiembre. Los eventos irregulares fueron daño al manglar por el dragado, pesca sin permiso y extracción de almejas chicas; en algunos eventos se tomaron acciones, por ejemplo acercándose y comentarles de las irregularidades que no deben realizarse y otros casos no se hizo nada debido a que es complejo tener comunicación asertiva con algunos actores. Al final mostró algunas fotos de los eventos irregulares. Posteriormente, Sergio Medina expuso los resultados del Programa de los Enlaces comunitarios durante el periodo de julio del 2024 a enero del año en curso. Presentó las capturas de almejas, principalmente chocolate y chirla en Altata y el Tetuán, aunque también hubo registro de pata de mula y ostión en las Aguamitas. Se mostraron los gráficos del peso promedio y las tallas registradas; las cuales alrededor del 80% que se capturaron están por debajo de la talla permitida en la CNP; esto es porque en estas zonas las almejas, como se mencionó en otras ponencias son de talla menor, la talla promedio de captura resultó de 53 mm.

**Preguntas y comentarios:** Yanett Castro comentó que se están reportando pocos registros y la realidad es que se realizaron más recorridos a lo que la Maestra Rojas comentó que esto se debe a que en el recorrido, solo están reportando el último sitio visitado y no reportan todos aquellos sitios por los que van pasando y que de alguna manera también están verificando, por lo que solicita entonces, que al hacer recorridos se vaya reportando cada sitio por los que van pasando.

Respecto a la bitácora de monitoreo, Yanett tuvo la duda si esas bitácoras eran las que reportó el Enlace Comunitario Juan Diego, porque le parece extraño que haya tallas muy pequeñas, ya que el estuvo monitoreando las almejas capturadas por el Comité Comunitario. Esta no se pudo clarificar, pues no contamos con la presencia de Juan Diego en la reunión.

**Proceso de Fortalecimiento por Laura Ibarra.** La Maestra Ibarra de PNO hizo una invitación para que más miembros se sumen al Programa de monitoreo ya que recabar información de los muestreos es fundamental para la toma de decisiones. Comentó que es muy importante seguir manteniendo el registro de información, por lo que hizo una invitación para que más pescadores se sumen a este esfuerzo, comprometiendo a brindar apoyo de capacitación y logístico. Asimismo, lo refirió para el Programa de Vigilancia Comunitaria. En este sentido, PNO estaría facilitando la plataforma, información y capacitación con quienes están interesados en continuar con el Proceso. La Cooperativa Almejeras de Santa Cruz manifestó su interés y compromiso por seguir participando.



### **Avisos Generales:**

- En la semana del 25-27 de marzo se lleva a cabo el Taller de Comunidad de Práctica de los FIPs de LATAM en Mérida, Yucatán.
- Se solicito ante la Dirección General de Ordenamiento Pesqueo y Acuicola de la CONAPESCA 2 oficios: uno solicitando se convoque a sesion al Comité Consultivo de Ordenamiento y Manejo Pesquero del Sistema Lagunar y otra solictando conocer el estatus que guardan las propuesta de Norma de almeja chocolata y callo de hacha
- Se comentó que ya hay propuesta borrador de la Política Estatal de Cambio Climático, la cual se esta revisando por el Comité de diseño, liderado por la Secretaría de Bienestar Social y Desarrollo Sustentable y la Secretaría de Pesca y Acuicultura de Sinaloa.
- A finales de marzo estaremos presentando el Informe semestral del FIP de Almejas a Fishery Progress. Les mantendremos informados de la calificación que obtengamos.
- Seguimos trabajndo en los focos rojos que obtubimos en el Componente de Responsabilidad Social del FIP en los temas de educación y seguridad en la faena de pesca, estaremos informando de los resultados.

### **ACUERDOS**

- EDF envía la minuta y las presentaciones presentadas en esta sesión
- Trabajar más a fondo en la propuesta de aprovechamiento.
- La Cooperativa de Almejeras de Santa Cruz confirma su interes por seguir participando en el levantamiento de monitoreo y de vigilancia.
- En breve EDF y PNO les estaremos presentandoles una propuesta para realizar un Taller de procesos de comercialización y de mercado”

### **PARTICIPANTES**

1. Juan Báez PNO
2. Juan Pablo López, Presidente de la Federación de Soc. Coop. de la Bahía Altata-Ensenada del Pabellón
3. Alberto Mendoza Flores, APFF-Islas del Golfo de California. CONANP
4. Carlos Alvarez, PNO
5. Celia Acosta, Enlace Comunitario
6. Gilberto Ortega, CRIAP Mazatlán. IMIPAS
7. Indra Domínguez, APFF-Islas del Golfo de California. CONANP
8. Olga Aguilar, Vigilante Comunitaria
9. Jesús Dosal, DGOPY A de CONAPESCA
10. Cesar Ricardo Hinojosa, DGOPY A de CONAPESCA
11. Jesus Alberto Olivas, Ayuntamiento de Navolato
12. Juan Carlos Leyva, PNO
13. Laura Ibarra, PNO



14. Leonel Higuera, Vigilante Comunitario
15. Miguel Calderón, GC1
16. Sergio Medina, PNO
17. Monica N. Velez, FACIMAR-UAS
18. Rosario Mejía, Vigilante Comunitaria
19. Salvador Martínez, Mapasin
20. Víctor Rubio, Permisionario y miembro de Comité Comunitario de Almeja Chocolate
21. Xóchitl Rojas, PNO
22. Yanett Castro, Almejeras de Santa Cruz y miembro del Comité Comunitario de Almeja Chocolate
23. Jesús Valenzuela, Vigilante Comunitario
24. Oscar Zamora, SIRBAA
25. Nadia Olivares, EDF
26. Valentina Tostado, EDF
27. Martha Rosales, EDF
28. Magaly Roldán, EDF
29. Aristóteles Stavrinsky, EDF